

ПРОФЕССИОНАЛЫ



Николай Ищенко, «Волга-Дон-Кабель»: «Когда в океане становится больше воды, то каждый корабль поднимается выше»

25 октября в России отмечается профессиональный праздник – День работника кабельной промышленности. Именно в этот день редактор «Вечерки» побывала на Волгодонском кабельном заводе

Как все начиналось, из чего здесь тянут жилы, кто такие волоочильщики и экструзионщики, за что уборщице и ученику платят по 30 тысяч в месяц, зачем на завод приезжал губернатор и при чем тут крупнейший в мире производитель алюминия «Русал». Об этом и многом другом журналисту рассказал генеральный директор предприятия Николай Павлович Ищенко.

НАЧАТЬ С НУЛЯ

Такие люди, как Ищенко, несомненно, созидатели. Они родом из социализма, а потому трудолюбивы и не умеют быть другими. На их долю выпали развал СССР, лихие 90-е и необходимость вгрызаться в рыночную экономику XXI века, начиная с нуля в середине жизни. Они справились.

- На Ростовскую атомную зашли в 1997-м. После расконсервации первого блока там были одни монтажники. Мы построили свой цех монтажно-заготовительных изделий. Делали кабельные трассы, шкафы, ящики, кабель-каналы и монтировали их на станции. Когда блок сдали в эксплуатацию, пришлось искать объемы на стороне. Сначала поехали на Калининскую АЭС, через два года – на Рязанский нефтеперерабатывающий завод. В то время численность моей организации была 800 человек, из которых 96 – ИТР. Еще через пару лет я понял: все эти люди скоро останутся без работы, и стал задумываться, как быть, – вспоминает Николай Павлович.

О том, как все начиналось, мы говорим в его рабочем кабинете. За окнами, несмотря на конец октября, цветут розы, перед АБК чистота и порядок. Сразу и не скажешь, что это промзона Волгодонска. А когда семья Ищенко купила производственный корпус на ул. 6-й Заводской, он был пустой, заброшенный, контора – без окон и дверей. Взяли кредит, обустроили площадку и открыли кабельно-проводниковое производство.

«СВЕТА БОЖЬЕГО НЕ ВИДИМ»

Стартовали с выпуска мелкого кабеля, которым делают проводку в домах. Осваивали пустые площади, приобретали оборудование – отечественное и бывшее в употреблении. Тем не менее, в 2005 году уже вся выпускаемая продукция была сертифицирована. На новую ступень развития завод поднялся в 2008-м, после того, как на 25 миллионов кредитных денег закупил в Италии новые станки.

Очередной этап развития пришелся на 2019-2021 годы. За собственные и кредитные средства приобрели в Китае около 10 станков. Волгодонским кабельщикам только они и доступны. Судите сами: один станок стоит в среднем 15-20 млн рублей. Европейские аналоги дороже в 5-6 раз, а соотношение цены и качества при этом рушит все пропорции.

С тех пор завод освоил всю линейку силовых проводов и кабелей. Сейчас парк из более 30 машин выпускает голые, бронированные кабели и самонесу-

щие изолированные провода (СИП) для воздушных линий электропередач различных модификаций, сечением от 1,5 до максимально возможных 240 квадратных миллиметров. А ведь когда-то начинали с трех станков.

- Вкальываем, грубо говоря, света божьего не видим. Любая копейка, которая заводится, идет на развитие. Никакого внешнего финансирования. Что зарабатываем, вкладываем в производство. Все время на нас висели 30-40 миллионов кредитов. Выплачиваем один – берем другой, еще больше, порой – под громадные проценты. Сейчас остались должны миллиона четыре, которые надеемся погасить до конца года, – рассказал Ищенко-старший.

«ЖИЛИСТОЕ» ПРОИЗВОДСТВО

Но сначала директор завода Ищенко-младший повел меня на производство. Показал основной корпус, цех по изготовлению тары, склад сырья и готовой продукции, площадку отгрузки. Коллектив в совершенстве овладел европейской технологией, работает по полному циклу. Сырье – алюминиевая катанка. Все заготовки-полуфабрикаты



производят на месте, даже кабельные барабаны. Продукция широко используется в различных отраслях – от промышленного производства до гражданского строительства.

- Вот жила – токопроводящая заготовка. Она хранится в бухтах разных размеров, сечением от 2,5 кв. мм до 70 и более кв. мм. Первая операция – волочение, когда из алюминиевой катанки мы получаем проволоку нужного диаметра для дальнейшей скрутки в токопроводящую жилу. Станок «вытягивает» катанку диаметром 9,5 миллиметра, на выходе получаем проволоку диаметром 1,7 миллиметра, – комментировал процессы Виктор Николаевич.

На следующем этапе жесткорамная крутильная машина плетет «косы» сразу из 37 тончайших проволочек. Повсюду вертятся колеса тянущих механизмов – большие, металлические. Они напо-

нили мне бабушкину прялку. Только вместо пряжи пространство цеха прорезали струны проводов и кабелей.

Идем дальше. В огромных мешках – черные гранулы ПВХ-пластиката. Пробую на ощупь: сухой и легкий. Это компонент финальной операции – наложения защитной оболочки методом экструзии. Полимер разогревают и при помощи технологического инструмента наносят расплавленную массу на километры заготовок.

«Упаковка» происходит в водяной бане при температуре до 100 градусов примерно в течение 6 часов. Получается атмосферостойкая изоляция, устойчивая к любым погодным условиям. Так что производство в прямом и переносном смысле «жилистое». Конечно, шумно, как на любом заводе, пахнет машинным маслом и настоящим делом.

Сейчас на «Волга-Дон-Кабеле» работают только с алюминиевой токопроводящей жилой. Но мне показали и новое оборудование для переработки медной катанки, оно в стадии пусконаладки.

ЧТО ДИКТУЕТ РЫНОК

Основные заказчики – торговые оптово-розничные предприятия. Они покупают продукцию на всех 330 кабельных заводах страны, а потом перепродают конечному потребителю, аккумулируя у себя всю номенклатуру изделий и владея полным пакетом предложений.

- Так сложился рынок. Мы работаем с крупнейшей сетевой компанией «Минимакс Электро» из Санкт-Петербурга. Возим свой товар туда или в филиалы, расположенные в Батайске, Самаре, Но-

НАША СПРАВКА

Н.П. Ищенко – уроженец Мартыновского района Ростовской области. Выпускник НПИ, по специальности инженер-электрик. Считает себя грамотным инженером.

Трудовую деятельность в Волгодонске начал в 1978 г. энергетиком СМУ, также работал главным энергетиком Домостроительного комбината, из панелей которого был построен весь новый город.

Позже создал и возглавлял ряд электромонтажных фирм, восстанавливал Грозный в 1995-1996 гг., строил Ростовскую АЭС. За пуск энергоблока №1 награжден медалью «50 лет атомной энергетики России» концерна «Росэнергоатом», орденом Союза строителей России «За заслуги в строительстве», а также юбилейной медалью «Городу Волгодонску – 70 лет» и памятным знаком «75 лет Ростовской области».

Почетный строитель РФ. Несколько лет был президентом Ассоциации строителей Волгодонска. С 2004 – учредитель и генеральный директор ООО «Волга-Дон-Кабель».

восибирске, Челябинске, Москве. Это основной наш заказчик. Много лет сотрудничаем и с воронежской «АВС-электро». Но это не значит, что фирма только с нами дружит и только у нас покупает. На рынке не бывает друзей. Каждый раз внимательно, скрупулезно, а иногда и цинично выбирают продукцию, бывает – и цену диктуют: «дороже не возьмем», – комментирует ситуацию Николай Павлович.

Кроме названных, у «Волга-Дон-Кабеля» еще порядка 50 оптово-розничных покупателей в Ростове, Краснодаре, Ставрополе, Саратове, Волгограде, Липецке, Белгороде, в Крыму и Донбассе. Так происходит сбыт порядка 80% товара.

Менее 20% приходится на другие заказы. Обращаются на 6-ю Заводскую сельхозпредприятия, фермеры, электромонтажные организации, все, кто знает об





этом производителе. Из местных – Волгодонские городские электросети. Купить на заводе всегда дешевле, чем у посредника.

- Перерабатываем около 5 тысяч тонн алюминия в год и почти такое же количество пластикатов. Готовая продукция проходит контрольную приемку в заводской лаборатории, затем поступает на склад, откуда коммерческий отдел проводит реализацию. Мы открыты для всех, готовы продавать от метра до крупных партий. На предприятии индивидуальный подход к каждому клиенту и доступные цены, – заверяет руководитель.

Сырье из Красноярска, Иркутска и Кандаляки поставляют крупнейший производитель алюминия в мире – компания «Русал». А полимеры завод закупает в Волгограде, Казани, Стерлитамаке и Владимире. Все материалы отечественного производства, импортозамещением заниматься не нужно, а с санкциями коллектив столкнулся как с общеэкономической ситуацией в стране.

Я БЫ В СКРУТЧИКИ ПОШЕЛ

На «Волга-Дон-Кабеле» трудятся 116 человек. Основная специализация – операторы: волочильщики, скрутки и экструзионщики. Названия соответствуют основным производственным процессам.

- В Ростовской области таким профессиям не учат. Чтобы стать, например, скрутиком, нужно устроиться на завод учеником на 1-3 месяца. Принимаем желающих в возрасте от 18 до 40 лет. При этом платим зарплату 30 тысяч рублей. Конечно, если исходить из того, что новичок ничего не умеет, то ему и 10 тысяч много. С другой стороны – он каждый день ходит на работу и что-то должен принести семье. Мы придерживаемся такого принципа, – поясняет Николай Павлович, подтверждая фактами, что капитализм на его предприятии с человеческим, социалистическим лицом.

Кстати, уборщицы получают здесь тоже по 30 тысяч, правда, они метут и моют в цеху целый день. Средняя зарплата на заводе около 58 тысяч рублей в месяц. Опытные операторы зарабатывают до 70 тысяч, инженеры – от 80 до 200, в зависимости от должности.

- Заводу такой ФОТ по плечу. За 6 меся-



цев мы выплатил во все фонды 52,4 миллиона рублей налогов. По итогам года будет миллионов 100. И это нам по плечу. Есть столовая, стоимость обедов там бюджетная. Есть хорошие бытовые помещения с душем. Людей доставляем на завод и обратно автобусом. Если работники обращаются за материальной поддержкой – оказываем. Вовремя, по норме, установленной государством, выдается спецодежда (обувь, костюм, теплая куртка), которую два раза в месяц завод за свой счет сдает в химчистку, – приводит примеры социальной ответственности бизнеса генеральный директор и сетует, что единственное неудобство – это когда нет заказов.

- Поэтому ратуем за благополучие в стране. Есть такое выражение: «Когда в океане становится больше воды, то и каждый корабль поднимается выше». Если каждое предприятие принять за корабль, а за океан – благополучие государства, то при подъеме экономики каждый из нас становится выше. Значит, будет по силам полностью выплачивать налоги в бюджеты всех уровней, приличные зарплаты, работать честно, – уверен Николай Ищенко.

ЗАЧЕМ ПРИЕЗЖАЛ ГУБЕРНАТОР

18 октября ООО «Волга-Дон-Кабель» посетил губернатор Ростовской области

Василий Голубев. Прошел по производственным площадям, расспросил о проблемах, внимательно выслушал просьбы, обещал оказать любое содействие.

С марта 2021 года предприятие – участник национального проекта «Производительность труда», что позволило получить льготный кредит на закупку оборудования. 80 миллионов рублей заемных средств предоставили Фонд развития промышленности России и Региональный фонд развития промышленности Ростовской области.

- При поддержке областного минэкономки провели подготовку, и в августе кредит был оформлен. Купили юани, проплатили аванс, заказали 5 единиц оборудования у китайского производителя. Сейчас оно уже в процессе изготовления. Сроки поставок – от 90 до 180 дней. Будем получать по графику, монтировать и запускать, – рассказал генеральный ди-

ФОРМУЛА УСПЕХА

На мой традиционный вопрос о формуле успеха Николай Павлович ответил:

- Перед вами – честный человек, который никогда и ни с кем не вступал в интрижки и соглашения. Не искал, где выше зарплата, блатнее работа. Мой успех – мой пробивной лоб, желание и упорность. И, конечно, оптимизм: я не склонен видеть страх, трудности, а просто иду к своим целям. Получилось своими идеями и других заразить.

Другие – это команда единомышленников. Главный технолог Олег Анатольевич Спурат обеспечивает грамотное формирование технологического процесса. «Каждый день мы с ним что-то новое обсуждаем, ищем, узнаем, как на других заводах». Начальник производства Андрей Сергеевич Назаренко начинал когда-то оператором. Сейчас – основная «рабочая лошадка», держит в руках весь процесс производства, опытный организатор. 20 лет трудится на заводе и сын Николая Павловича – Виктор Николаевич: профессионал, в подходах к производству – копия генерального и его правая рука: «Хоть и сын, а на заводе он работник».

По словам Ищенко-старшего, удачи никакой нет. А есть колоссальный труд. В 2012 году у него случился инфаркт, через пять лет сердце потребовало операции по шунтированию, в 2019-м догнал инсульт. На пороге 70-летия Николай Павлович уже подумывает отойти от дел, но осознает: вся нагрузка тогда ляжет на Виктора, «а он все-таки сын».

Семья, родословная и все, что с ними связано, очень дороги Николаю Павловичу, один дед которого погиб на Саур-Могиле, другой в Сталинграде. А бабушка – соседка семьи С.М. Буденного, поэтому Николай Павлович поведал мне биографию знаменитого полководца, блеснув знаниями истории, широким кругозором. А еще – полным погружением в дела внуков: их у него семеро!



ректор о перспективах развития.

Модернизация позволит увеличить объем перерабатываемого алюминия с 5 до 8 тысяч тонн в год, а также запустить массовое производство продукции из меди в объеме не менее 2 тысяч тонн в год. Всего же в обновление производства запланировано вложить 157,5 млн рублей.

Напоследок Николай Павлович сказал:

- Я реализовался как специалист. У меня хорошая семья: жена и двое детей, которые меня понимают. Обожаю внуков, горжусь их успехами в учебе: все отличники, есть медалисты и даже «стобалльник». Имею возможность поехать в санаторий и хорошо отдохнуть. Я – счастливый человек.

Валентина ВАРЦАБА

